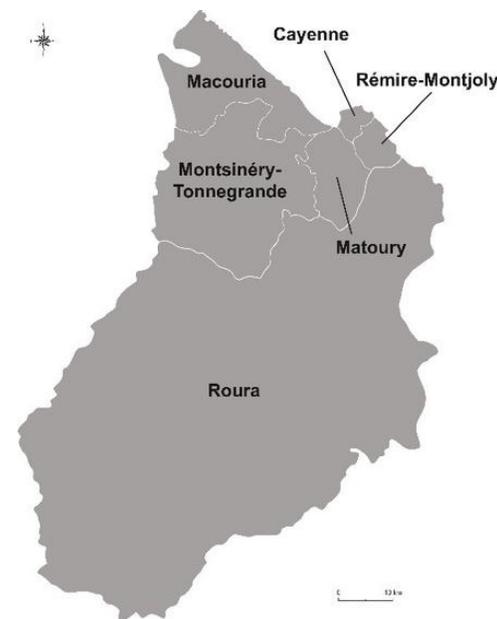
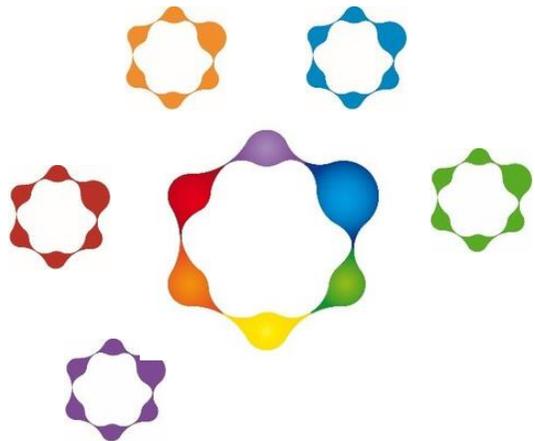


COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
DU CENTRE LITTORAL
l'agglo

Rapport d'orientations Budgétaires

DHAM's 2025





ROB 2025 Habitat

1. Habitat indigne

2. Habitat privé

3. Habitat social

4. Habitat spécifique

5. Actions transversales





1. HABITAT INDIGNE



Habitat Indigne



Enjeu 1 : PILHI

Poursuite des opérations de la 1^{ère} année et lancement des opérations de la 2^{ème} année du Plan Intercommunal de lutte contre l'habitat indigne

SPL
d'**AMÉNAGEMENT**
du
CENTRE LITTORAL

Enjeu 2 : SPL

Création de la Société Publique Locale (SPL) d'Aménagement du centre-Littoral et suivi des 1^{ères} opérations (études) au stade SPL initiale



Enjeu 3 : Equipe

Poursuivre la constitution de l'équipe et consolidation des outils d'enquêtes sociales et MOUS en interne

Habitat Indigne



Enjeu 1

PILHI



Opération 1

OPAH de Macouria

(villages amérindiens de Kamuyeneh et Yapara)

Démarrer les 1^{ers} travaux d'amélioration et de construction

Finaliser l'étude pré-opérationnelle RHI et validation de la convention RHI



Opération 2

Village Favard

Lancer l'étude pré-opérationnelle sur la base des orientations de l'étude historique et des modes d'habiter



Opération 3

OPAH RU sur la commune de Montsinéry-Tonnégrande

Signer la convention

Lancer la mission de suivi-animation



Opération 4

Arc-en-Ciel

Lancer l'étude pré-opérationnelle OPAH

Habitat Indigne



Enjeu 1

PILHI



Opération 5

Cité Zénon

Finaliser les enquêtes sociales

Démarrer les enquêtes « bâti » en interne

Débuter la MOUS Relogement en interne



Opération 6

Village Cécilia

Lancer l'étude pré-opérationnelle RHI



Opération 7

OPAH Ilet Malouin

Lancer les enquêtes sociales

Lancer les études pré-opérationnelles

Habitat Indigne



Gouvernance

Conseil d'administration composé de 12 membres

Bureau du conseil d'administration composé du Président, du Vice-Président et d'un secrétaire

1 directeur(trice) général(e) ayant reçu délégation du CA

1ère réunion du CA ⇨ avril/mai 2025



Finances

Capital = 225k€

- ✓ CACL = 135k€
- ✓ Cayenne = 15k€
- ✓ Matoury = 15 k€
- ✓ Rémire-Montjoly = 15 k€
- ✓ Macouria = 15 k€
- ✓ Montsinéry-Tonnégrande = 15 k€
- ✓ Roura = 15 k€

**Libération totale du capital
avant mars 2026 dernier délai !**



Missions

Prestations de services :

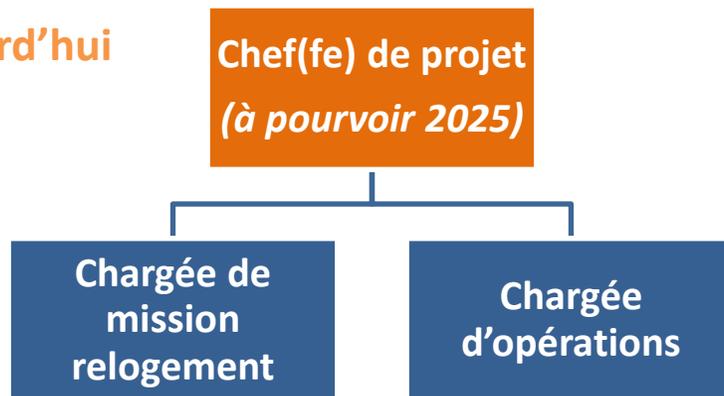
- ➔ Etudes pré-opérationnelles et opérationnelles des projets des collectivités, suivi-animation, MOUS...
- ➔ Appui administratif et technique au montage de dossiers

**Enjeu 2
SPLACL**

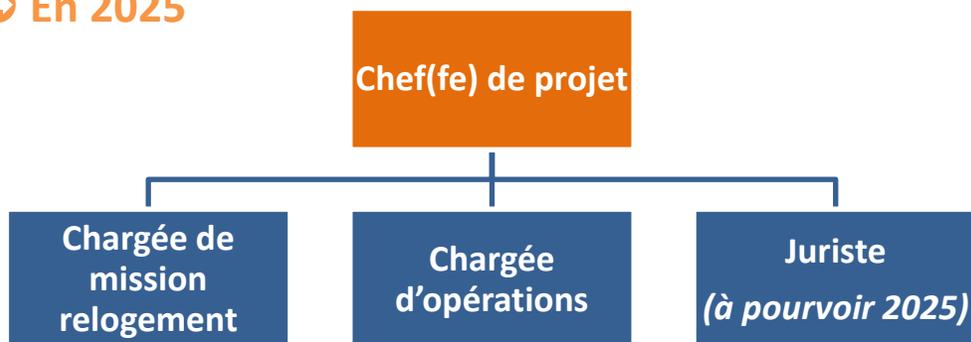
Habitat Indigne



➔ Aujourd'hui



➔ En 2025



2. HABITAT

PRIVÉ



Habitat Privé

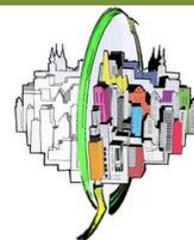


Enjeu 1 : NPNRU / PILHI

Mettre en œuvre le **volet accompagnement social et relogement** sur les NPNRU de Cayenne et Matoury à travers les MOUS

Réviser la charte intercommunale de relogement (au regard des conventions et règlements de l'ANRU)

Mettre en œuvre **les commissions inter-bailleurs**



Enjeu 2 : Logements tiroirs / Recyclage foncier

Etude sur le **logement transitoire modulaire, Adaptation du dispositif Toits Temporaires Urbain**

Suivi de **l'étude sur la vacance des logements privés en centre-bourg / centre-ville**



Enjeu 3 : Particuliers

Poursuivre les aides à **l'amélioration de l'habitat**

Intensifier **l'accès à la propriété (LES)** notamment dans le cadre de **l'OPAH Kamuyeneh et Yapara**

Favoriser l'accès à un **logement abordable**

Habitat Privé



Opération 1

Mettre en œuvre le **volet accompagnement social et relogement** sur les NPNRU de Cayenne et Matoury à travers les MOUS



Opération 2

Réviser la charte intercommunale de relogement (au regard des conventions et règlements de l'ANRU)

Enjeu 1

**NPNRU/
PILHI**

Habitat Privé



Opération 1

Etude sur le logement transitoire modulaire :

Adaptation du dispositif Toits Temporaires
Urbain – Signature d’une convention au 1^{er}
trimestre 2025



Opération 2

Suivre l’étude sur la **vacance des logements
privés** (photographie et causes de la vacance)
afin de dégager des leviers d’actions
(recyclage foncier...)

Enjeu 2

Logements tiroirs /
recyclage foncier

Habitat Privé

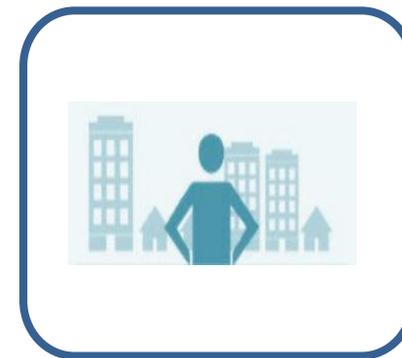


Enjeu 3
Particuliers



Opération 1

Modifier le règlement des aides à l'habitat pour prendre en compte les études sur la bonification des éco-constructions labélisées (CERQUAL)



Opération 2

Analyser les causes des **surloyers** et les dispositifs de **maîtrise des loyers privés** (encadrement des loyers)

3. HABITAT

SOCIAL



Habitat Social



Enjeu 1 : Finances

Assurer le suivi des demandes de **garantie d'emprunt pour la production de LLTS et de LLS** conformément au règlement CACL

Poursuivre le **financement des LLTS** pour favoriser l'accès au logement des plus précaires

Contractualiser avec les bailleurs la convention de gestion en flux



Enjeu 2 : Egalité d'accès

Garantir l'application du **système de cotation des demandes de logement social** dans les CALEOL pour assurer une égalité de traitement

Déployer le guichet unique du logement social sur l'ensemble du territoire communautaire en partenariat avec les bailleurs et l'ADIL



Enjeu 3 : Partenariat

Mettre en place les commissions inter-bailleurs dans le cadre des opérations de relogements du PILHI et NPNRU

Obtenir les **Plans Stratégiques de Patrimoine (PSP)** des bailleurs

Habitat Social



Enjeu 1
Finances



Opération 1

Suivre le budget alloué aux demandes de **garantie d'emprunt pour la production de LLTS et de LLS** en corrélation avec les capacités budgétaires de la CACL



Opération 2

Modifier le règlement des aides à l'habitat pour améliorer la qualité des logements sociaux avec l'octroi d'une bonification d'aide pour les éco-constructions labélisées (CERQUAL)



Opération 3

Obtenir des financements complémentaires pour la production de logement social (Etat, Action logement, CAF, etc.)

Habitat Social



Enjeu 2 Egalité d'accès



Opération 1

Instaurer une bourse au logement à destination des locataires du parc locatif social souhaitant faire une mutation



Opération 2

Animer le guide logement/ hébergement à destination des **travailleurs sociaux du territoire**



Opération 3

Orienter les candidats éligibles au relogement dans le cadre du PILHI et des NPNRU **et gérer le contingent communautaire**

Habitat Social



Enjeu 3 Partenariat



Opération 1

Renforcer les actions copilotées CACL/ ADIL à destination des professionnels pour accompagner les demandeurs de logement social



Opération 2

Mettre en place les commissions inter-bailleurs dans le cadre des opérations de relogements du PILHI et NPNRU



Opération 3

Animer et développer le réseau AID



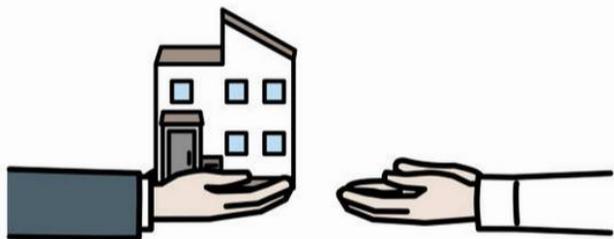
Opération 4

Développer le volet social de l'observatoire local de l'habitat

4. HABITAT SPÉCIFIQUE



Habitat Spécifique



Enjeu 1 : Intermédiation locative

Proposer un nouveau dispositif d'Intermédiation Locative (IML) à destination des personnes fragiles (addiction et handicap psychique)



Enjeu 2 : Hébergement des jeunes

Accompagner l'ouverture du futur Foyer Jeunes Travailleurs (FJT) de la ZAC Hibiscus à Cayenne



Enjeu 3 : Colocation solidaire

Mettre en place un dispositif de colocation solidaire et de pair-aidance à destination des publics spécifiques en lien avec les bailleurs sociaux.

5. ACTIONS

TRANSVERSALES



Actions transversales



Enjeu 1 : Observer

Poursuivre la constitution de l'observatoire de l'habitat en partenariat avec l'AUDEG et renforcer la dimension sociale (référentiel des quartiers) à travers un partenariat formel avec les bailleurs



Enjeu 2 : **Accéder**

Déployer la plateforme numérique habitat et la maison mobile/ itinérante de l'Habitat pour faciliter l'accès aux informations relatives à l'habitat (droits et démarches)



Enjeu 3 : Evaluer

Evaluer le dispositif d'aide à l'ingénierie des communes et le réorienter le cas échéant

Evaluer le PLH 2020-2025

Proroger le PLH 2020-2025 dans l'attente de sa révision



Enjeu 4 : Communiquer

Communiquer sur le réseau d'accueil et d'information (AID) du demandeur de logement

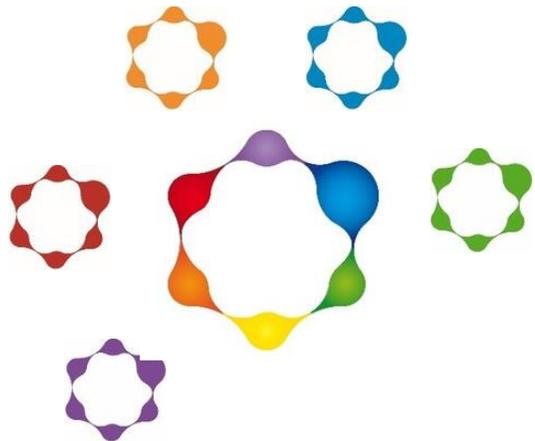
Communiquer sur la plateforme numérique habitat



Enjeu 5 : Animer

Poursuivre l'animation et le copilotage du réseau d'accueil et d'information du demandeur (AID) de logement avec l'ADIL

Organisation de la 5^{ème} Conférence Intercommunale de l'Habitat (CIH)



ROB 2025

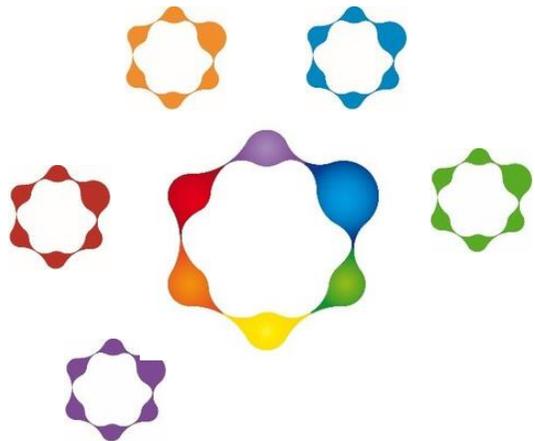
Cohésion sociale/ Politique de la ville

1. SICOS

2. SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS

3. ORGANIGRAMME





ROB 2025

Aménagement et Planification



Planification



Enjeu 1 : Animer

Faire « vivre » le SCOT et le modifier pour tenir compte des projets nouveaux d'intérêt public

Participer aux ateliers de la révision du SAR pour anticiper la révision du SCoT



Enjeu 2 : Accéder

Elaborer un guide d'accompagnement des communes pour l'appropriation du SCOT et sa prise en compte dans la révision des PLU



Enjeu 3 : Evaluer

Lancer l'évaluation du SCOT en lien avec l'AUDEG



Enjeu 4 : Coopérer

Garantir la mise en œuvre du programme partenarial triennal CACL-AUDEG 2023-2025 dont l'agglo'mètre 2025

Etablir un plan d'investissement des besoins en équipements générés par la croissance démographique identifiés dans l'étude prospective de l'EPFA Guyane

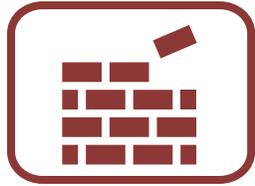


Enjeu 5 : Anticiper

Poursuivre l'état des lieux de l'artificialisation des sols sur la CACL et définir le « **ZAN** » « **local** » en vue de la révision du SCoT

Définir une stratégie foncière et constituer des réserves foncières

Aménagement



Enjeu 1 : OP DDAE

Grand Parc Collery-Terca :
validation du parti
d'aménagement et du
programme de travaux en
articulation avec les projets sur
le secteur (voie de
désenclavement Collery,
extension TCSP, pipeline EDF,
etc.)

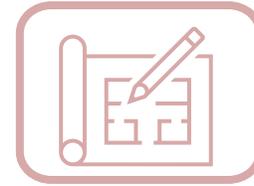


Enjeu 2 : OP DHAM's

Mise en **accessibilité des points d'arrêt** : travaux prioritaires sur arrêt en correspondance BHNS et nouvelle ligne 10

Appui à l'aménagement des opérations PILHI

Lancement de la construction du **Crématorium de l'agglo**



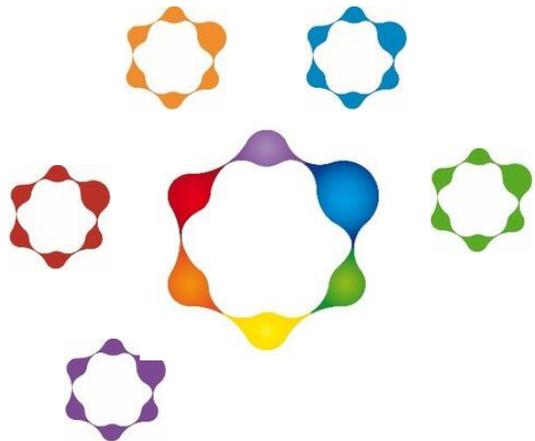
Enjeu 3 : OP Nouvelles

Travaux de requalification et d'extension de la zone économique du **Marché aux fruits et légumes de Cacao**



Enjeu 4 : Réserves foncières

Contractualiser avec l'EPFA Guyane pour constituer les réserves foncières nécessaires aux opérations de la CACL (extension du TCSP vers Matoury et Rémire-Montjoly, etc.)



ROB 2025 Mobilité

1. Transport Urbain

2. Transport périurbain

3. Transport scolaire

4. Navette Fluviomaritime

5. TCSP

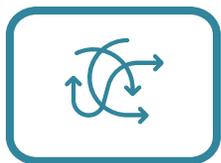
6. Vélo/ Piéton/ Covoiturage



1. TRANSPORT URBAIN



Transport urbain



Enjeu 1

Préparer la mise en service du réseau restructuré agglo'bus autour du TCSP à l'horizon fin 2025



Enjeu 2

Sélectionner le futur exploitant de Yanéo et du réseau urbain restructuré



Enjeu 3

Mettre à disposition 5 midibus à la SEMOP

➔ Coût = 1,482 M€



Enjeu 4

Mettre en **accessibilité** les points d'arrêt en priorité sur la ligne 7 et sur les correspondances avec Yanéo



Enjeu 5

Préparer les marchés pour la livraison de 6 bus aéroport en 2026 pour la DSP Ligne 7

➔ Estimation = 1,71 M€



Enjeu 6

Installer des écrans d'information voyageur à l'aéroport pour la ligne 7

➔ Estimation = 20,7K€



Enjeu 7

Créer les supports d'information voyageurs (fiches horaires, plans du réseau correspondant au réseau refondu)



2. TRANSPORT PÉRIURBAIN



Transport périurbain



Enjeu 1

Matérialiser les arrêts du réseau périurbain

➔ Estimation = 250K€



Enjeu 2

Réaliser les travaux de mise en accessibilité des arrêts du réseau périurbain

➔ Estimation = 500 K€



Enjeu 3

Reconfigurer la desserte interne à Matoury sud bourg en correspondance avec la ligne 7



Enjeu 4

Evaluer la qualité du service rendu et recenser les attentes des usagers



Enjeu 5

Poursuivre les ajustements sur les temps de trajet, horaires des lignes pour fiabiliser les horaires du périurbain



Enjeu 6

Renforcer la coordination avec les services de l'Etat pour la lutte contre le transport clandestin



Enjeu 7

Créer les supports d'information voyageurs (fiches horaires, plans du réseau)



3. TRANSPORT SCOLAIRE



Transport scolaire



Enjeu 1

Inscriptions aux transport scolaire: améliorer la plateforme d'inscription



Enjeu 2

Améliorer la **qualité de service** : renforcer le système de billettique visant à renforcer l'information voyageur, le confort et l'accès à la billettique



Enjeu 3

Relancer et suivre :

- ✓ les **marchés de fournitures** (brassards, gilets, tours de cou, porte badges etc.)
- ✓ les **marchés d'AMO scolaires** (assistance aux inscriptions et l'adaptation du réseau)

➔ Estimation = 110K€



Enjeu 4

Aménager des **points d'arrêts** pour le transport scolaire mutualisés le cas échéant avec le transport périurbain

Transport scolaire



Enjeu 5

Constituer des **réserves foncières** pour aménager des **pôles d'échanges** pour le transport scolaires



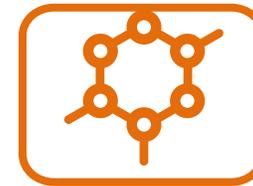
Enjeu 6

Renforcer la coordination avec les services des mairies pour la **sectorisation des écoles** (création de supports d'analyse des transports scolaire)



Enjeu 7

Préparer les **nouveaux marchés de transport scolaire**



Enjeu 8

Etudier l'**impact du réseau urbain restructuré** avec Yanéo sur le réseau scolaire



4. NAVETTE FLUVIOMARITIME

Navette fluviomaritime



Enjeu 1

Sélectionner le concessionnaire de la navette fluviomaritime



Enjeu 2

Obtenir les autorisations environnementales et lancer les travaux des débarcadères de la navette



Enjeu 3

Obtenir les financements complémentaires pour la réalisation des travaux des débarcadères (FEI)



Enjeu 4

Maîtriser 100% du foncier utile (acquisitions foncières sur Pointe-Liberté et Soula et rétrocession foncière sur Montsinéry-Tonnégrande)



Enjeu 5

Préparer la mise en service de la navette fluviomaritime (billettique, information voyageur, communication, parking relai, etc.)



Enjeu 6

Sécuriser la circulation fluviomaritime en confortant la réglementation locale

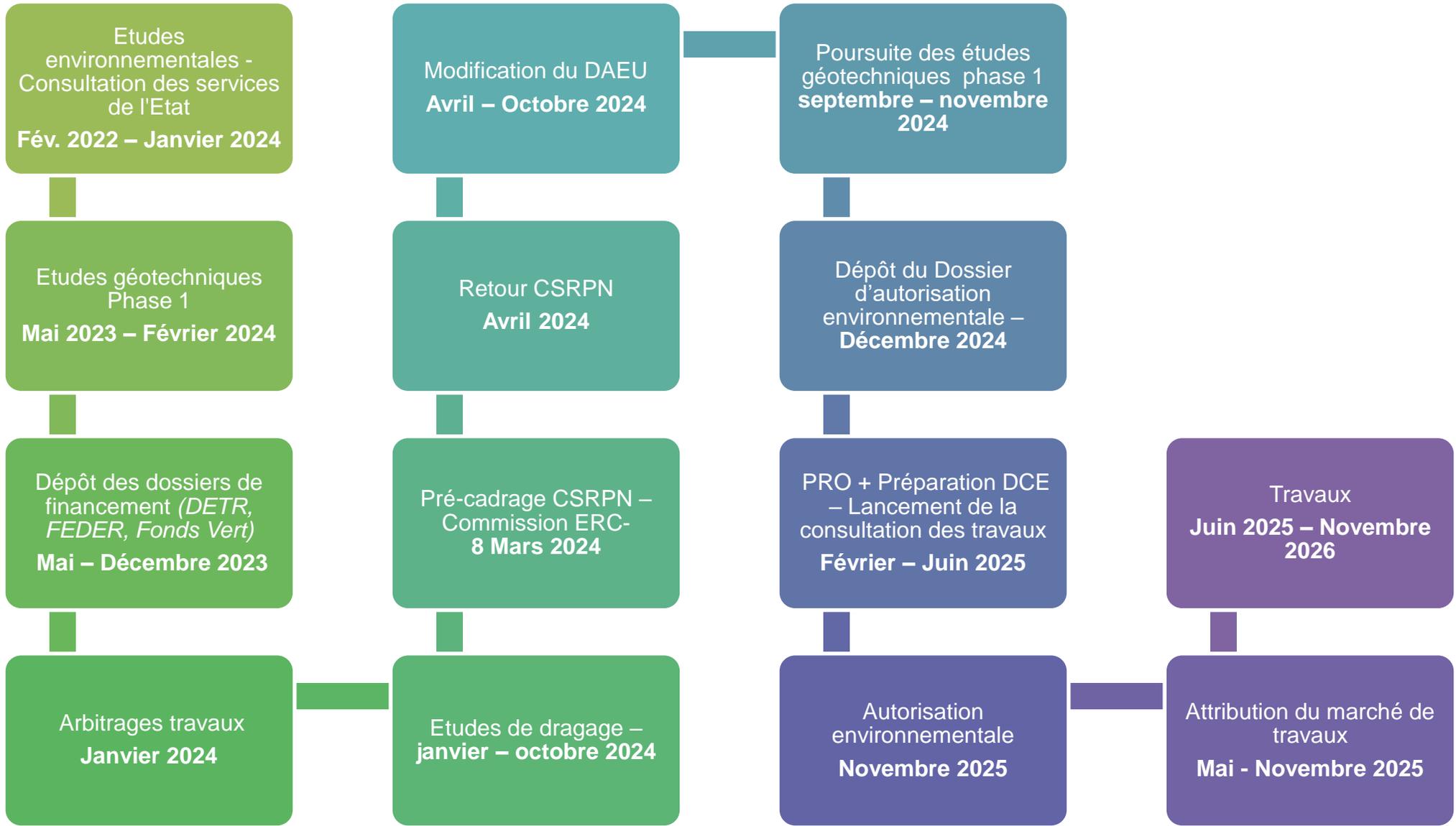


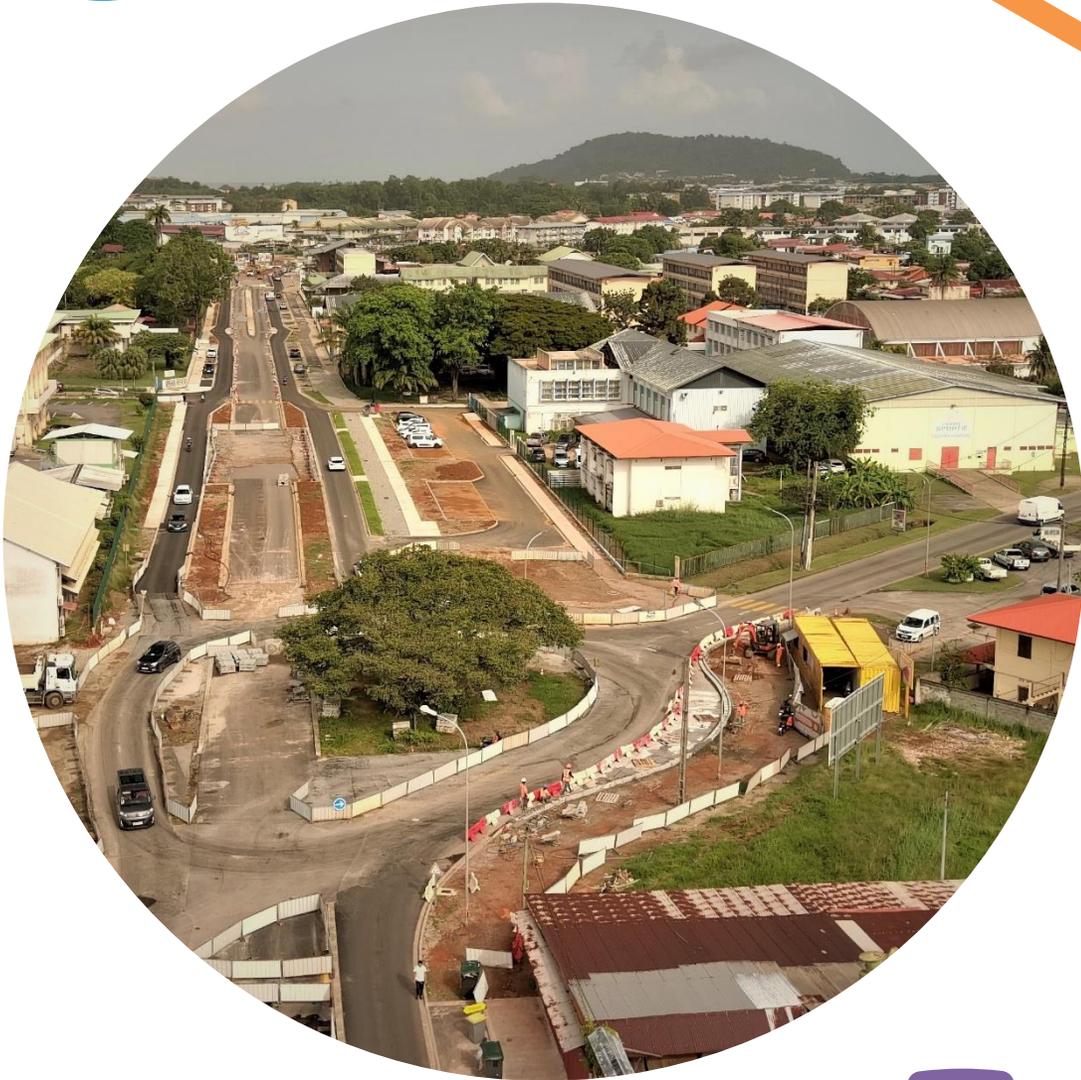
Enjeu 7

Signer la convention de financement CACL - Etat dans le cadre du 4^e AAP

➔ Montant = 1,18 M€

Planning travaux





5. TCSP -BHNS

Yanéó



Enjeu 1

Tracé alternatif

Concertation et réalisation des travaux sur le tracé alternatif dans le cœur de Cayenne

⇒ Estimation = 4,5M€



Enjeu 2

Subvention Etat

Contractualisation de l'avenant à la subvention Etat (à solder en 2025) pour intégrer le tracé alternatif

⇒ Solde = 4 M€



Enjeu 3

Subvention FEDER

Obtention du versement du solde de la subvention FEDER phase 1 et contractualisation de la convention FEDER phase 2 à solder en 2025

⇒ Solde = 20 M€



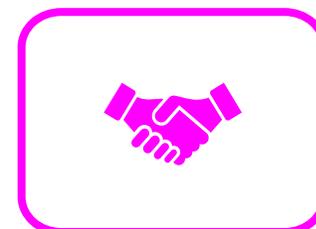
Enjeu 4

Indemnisations

Indemnisation des commerçants dans le cadre de la commission d'indemnisation amiable (CIA)

Reconstruction des clôtures des riverains

⇒ Indemnisation = 800k€ + Clôtures = 100k€



Enjeu 5

Partenariat

Démarrage de la phase de maintenance du marché de partenariat et versement des premiers loyers

⇒ Loyers 2025 = Fonct. 5,9M€
Inv. 1,5M€



Enjeu 6

Exploitation

Préparer la mise en service du BHNS avec la SEMOP

Sélectionner le nouvel actionnaire de la SEMOP

➔ **Estimation plus-value exploitation 2025 ≈ 1 M€ (≈+4M€ en année pleine)**



Enjeu 7

BHNS

Effectuer la marche à blanc au dernier trimestre 2025

Obtenir la défiscalisation des 16 BHNS

Acquérir les systèmes (vidéo, billettique, etc.)

➔ **Estimation BHNS (sans défisc) ≈ 13,4M€ + Systèmes ≈ 900k€**



Enjeu 8

Foncier

Signer l'avenant n°4 à la convention de portage foncier

Préparer la convention de portage pour l'extension du TCSP



Enjeu 9

Extension

Lancer les études pré-opérationnelles de l'extension du TCSP vers Matoury et Rémire-Montjoly

➔ **Estimation Etude ≈ 500k€**



6. MOBILITÉS ALTERNATIVES

VÉLO/ PIÉTON/ COVOITURAGE



Vélo/ piéton/ Covoiturage



Enjeu 1

Equiper le territoire de bornes de stationnement de vélos (vélobox, etc.)

➔ Estimation = 120 K€



Enjeu 2

Poursuivre la politique d'aide à l'achat de vélos

➔ Estimation = 250 K€



Enjeu 3

Sécuriser la circulation en vélos des collégiens et lycéens (campagne de sécurité, réparations itinérantes de vélos, etc.)



Enjeu 4

Lancer les études pour la mise en place d'un système de location longue durée pour les vélos



Enjeu 5

Mettre en place le « Plan piéton »



Enjeu 6

Etudier la mise en place du co-voiturage sur le territoire de la CACL



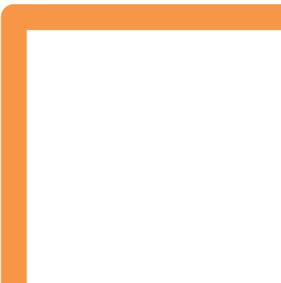
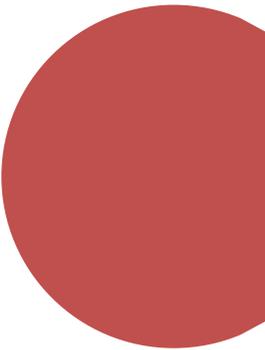
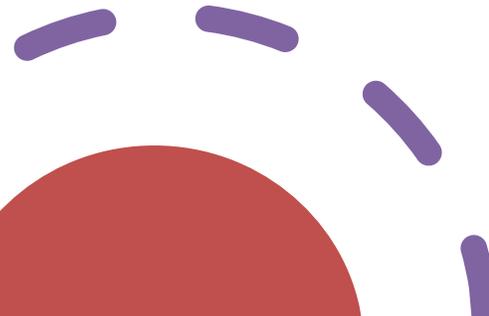
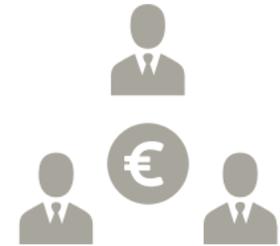
Enjeu 7

Réaliser une nouvelle opération *Mai à vélo* pour promouvoir la pratique

ROB 2025

SYNTHÈSE

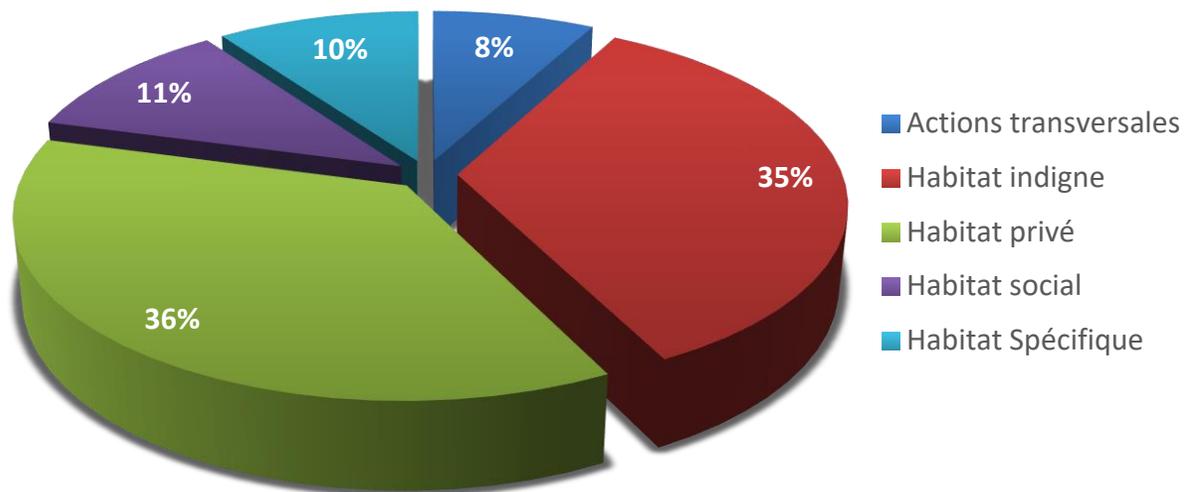
BUDGÉTAIRE



Habitat



Poids des politiques de l'habitat



Le montant des restes à réaliser 2025 s'élève à 405 000 € soit 12 000 € en fonctionnement et à 393 000 € en investissement.

Le budget unique prévisionnel 2025 s'élève donc à :

- 607 793 € en fonctionnement
- 2 381 000 € en investissement.

Soit un total de 2 988 793 € (↗ de 1% par rapport au BU 2024).

Les recettes estimées sont de l'ordre de 907 500 € (hors financement de l'ingénierie interne de 170 000 €) soit 35% du BU 2025.

Imputation Dépenses	BU 2024	BP 2025	ROB/ BU 2025
Investissement	2 602 287,00€	1 988 000,00€	2 381 000,00 €
Fonctionnement	356 051,00 €	605 793,00 €	607 793,00 €

TOTAL	2 470 693,00 €	2 593 793,00 €	2 988 793,00 €
--------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

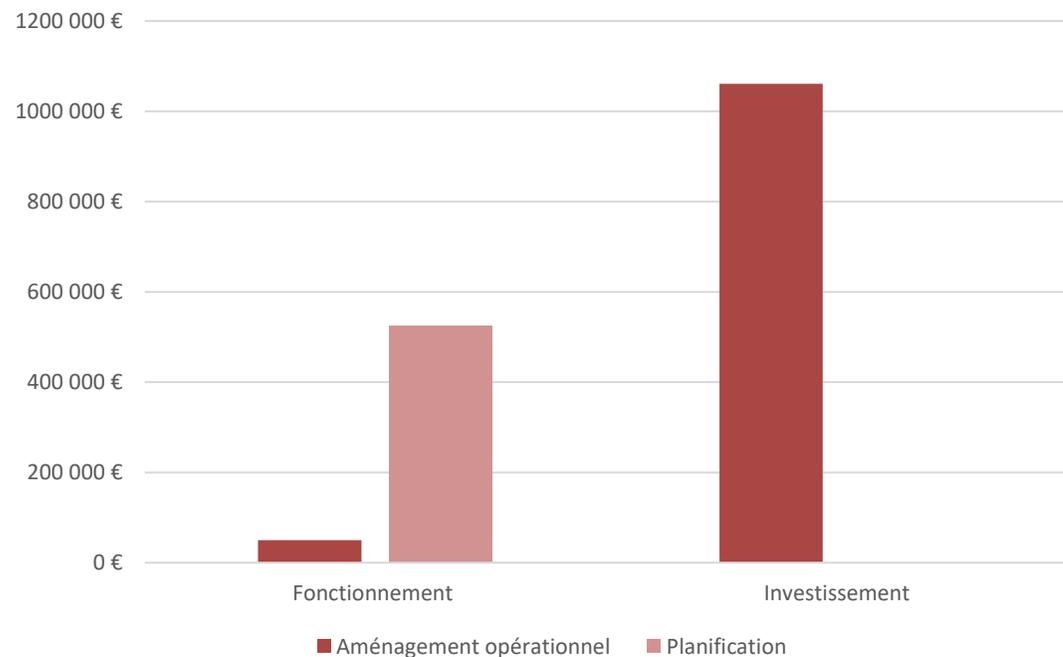
Politiques de l'habitat	ROB 2025
Actions transversales	264 500
F	164 500
I	100 000
Habitat indigne	1 041 000
F	0
I	1 041 000
Habitat privé	1 066 895
F	321 395
I	745 500
Habitat social	306 700
F	1 200
I	305 500
Habitat spécifique	294 698
F	120 698
I	174 000
TOTAL (I+F)	2 973 793

Aménagement



	Fonctionnement	Investissement
Aménagement opérationnel		
Crématorium	50 000 €	250 000 €
Marché de fruits et légumes de Cacao	-	811 000 €
Planification		
SCoT	70 000 €	-
Etudes diverses (prospective, stratégie foncière, etc...)	155 000 €	-
Subvention AUDEG	300 000 €	-
TOTAL	575 000 €	1 061 000 €

Poids des politiques publiques

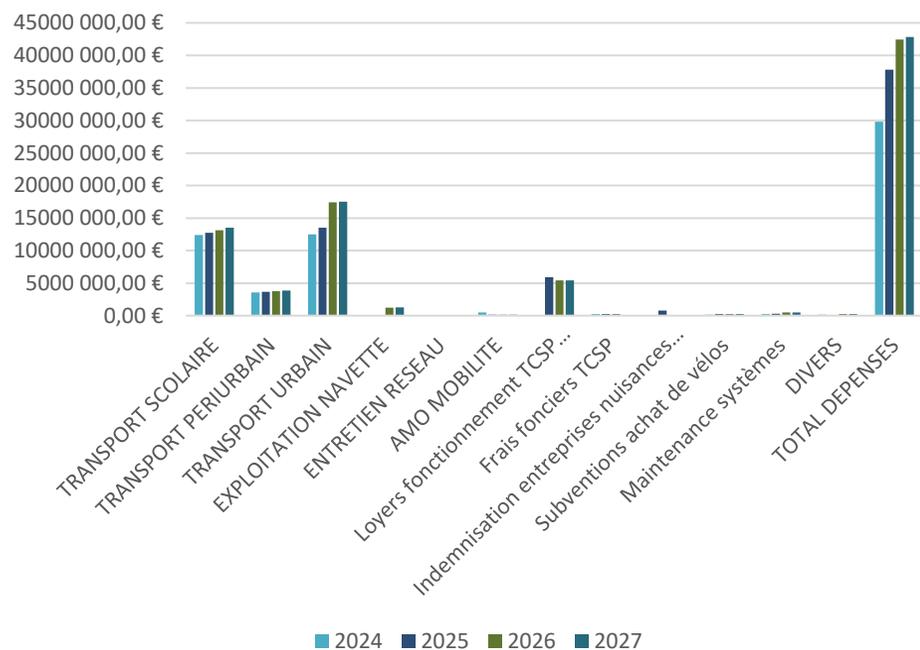


Les recettes estimées sont de l'ordre de 650 000€ mais ne seront inscrites au budget qu'après la notification de leur obtention.

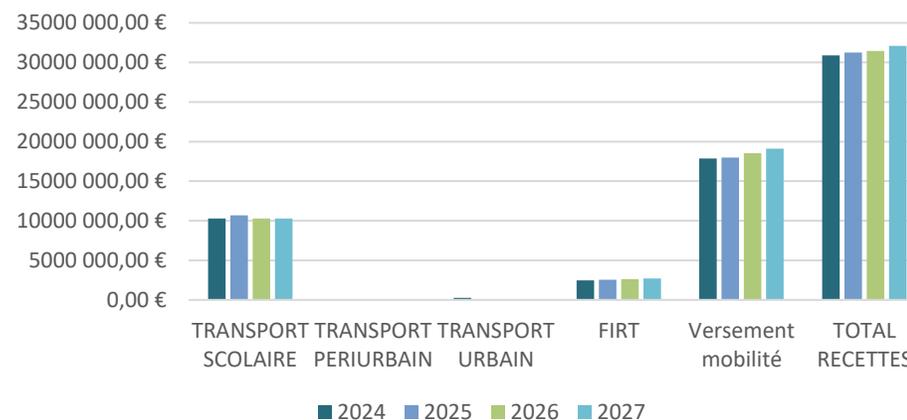
Mobilité



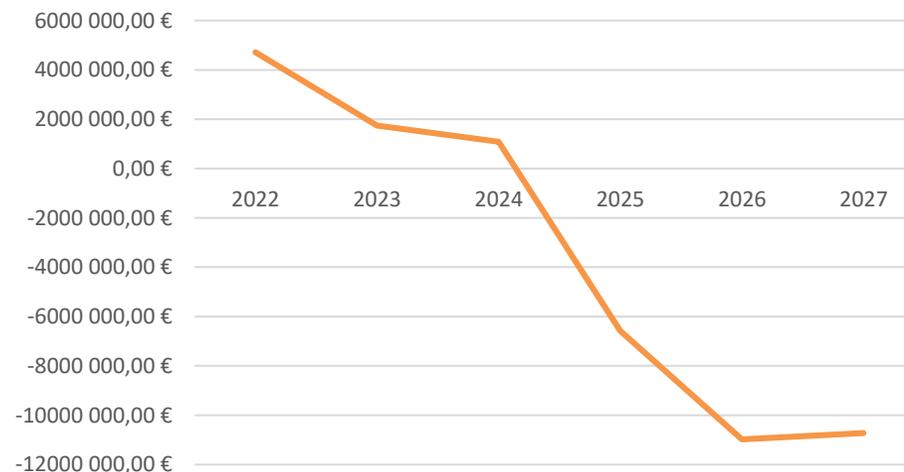
Evolution des dépenses de fonctionnement
Mobilité



Evolution des recettes de fonctionnement
Mobilité



Evolution de l'écart recettes/ dépenses



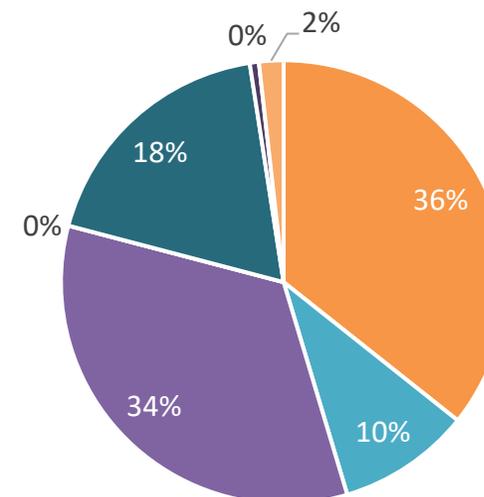
A compter de cette année, les dépenses ne sont plus couvertes par les recettes affectées à la mobilité, l'équilibre se fera avec le budget général.

Mobilité



Postes de dépenses	Fonctionnement estimation crédits nouveaux	Investissement estimation crédits nouveaux
Transport urbain	13 502 666,89 €	550 000,00 €
Transport périurbain	3 656 931,40 €	- €
Transport scolaire	12 749 367,28 €	70 000,00 €
Navette fluviomaritime	- €	7 370 000,00 €
TCSP	6 979 628,00 €	25 710 252,46 €
Vélo/ piéton/ Covoiturage	250 000,00 €	120 000,00 €
Dépenses transversales	672 797,00 €	2 498 856,46 €
Totaux	37 811 390,57 €	36 319 108,92 €

Poids des politiques publiques



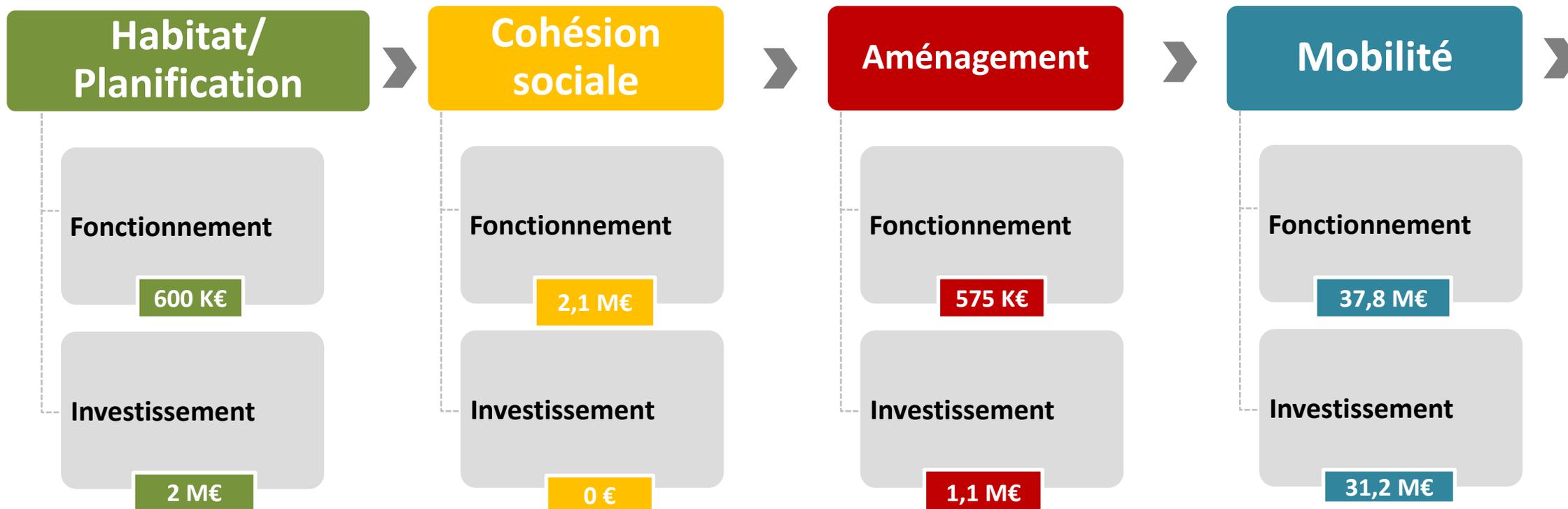
- Transport urbain
- Transport scolaire
- TCSP
- Dépenses transversales
- Transport périurbain
- Navette fluviomaritime
- Vélo/ piéton/ Covoiturage

Mobilité

Postes de recettes	Recettes prévisionnelles fonctionnement	Recettes prévisionnelles investissement
Transport urbain	20 539 872,85 €	- €
Transport périurbain	- €	- €
Transport scolaire	10 697 500,00 €	368 951,00 €
Navette fluvio-maritime	- €	6 385 000,00 €
TCSP	- €	14 000 000,00 €
Vélo/ piéton/ Covoiturage	- €	- €
Recettes transversales	- €	5 957 786,63 €
Totaux	31 237 372,85 €	26 711 737,63 €

Seules les recettes notifiées pourront être inscrites dans le cadre du vote du budget.

ROB 2025 DHAM's



PPS : 41,075 M€

PI : 34,3 M€